

**דוחות כספיים של**

**ערוגות המרכז לקידום הילד והמשפחה (ע"ר)**

**580174225**

**לשנת 2024**

ערוגות המרכז לקידום הילד והמשפחה (ע"ר)

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2024

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר
3	מאזנים
4	דוחות על הפעילויות
5	דוחות על השינויים בנכסים נטו
6-11	באורים לדוחות הכספיים

דוח רואה החשבון המבקר לחברי עמותת

ערוגות המרכז לקידום הילד והמשפחה (ע"ר)

ביקרנו את המאזנים המצורפים של ערוגות המרכז לקידום הילד והמשפחה (ע"ר) (להלן - העמותה) ליום 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת הדוח על הפעילויות והשינויים בנכסים של העמותה לשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הועד המנהל של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התש"ל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הועד המנהל של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה ליום 31 בדצמבר 2024 ו-2023, את תוצאות פעולותיה ואת השינויים בנכסים נטו לשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

  
אביגיל שקוביצקי  
רואת חשבון

24.06.2025

תאריך

ליום 31 בדצמבר			
2023	2024	באור	
שקלים חדשים	שקלים חדשים		
			<u>רכוש שוטף</u>
1,420,041	1,373,639	3	מזומנים ושווי מזומנים
130,573	1,146,074	4	פקדונות וניירות ערך
435,217	426,642	5	הכנסות לקבל וחייבים
1,985,831	2,946,355		
811,930	516,049	6	<u>רכוש קבוע, נטו</u>
2,797,761	3,462,404		סה"כ נכסים
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
383,352	502,415	7	עובדים ומוסדות בגין שכר
52,245	41,101		ספקים והמחאות לפירעון
435,597	543,516		
			<u>התחייבויות לזמן ארוך</u>
499,415	624,551	8	עתודה לזכויות עובדים בעת פרישה
935,012	1,168,067		<u>סה"כ התחייבויות</u>
			<u>נכסים נטו</u>
			נכסים נטו לשימוש לפעילויות :
1,050,819	1,778,288		נכסים נטו לשימוש לפעילות
811,930	516,049		נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים
1,862,749	2,294,337		
2,797,761	3,462,404		סה"כ התחייבויות ונכסים נטו

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

 הרב דניאל דניאל חבר ועד	 מר אלי קנפפלמבר חבר ועד	24.06.25 תאריך אישור הדוחות הכספיים
---	---	---

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024		
שקלים חדשים	שקלים חדשים	באור	
			<b>מחזור הפעילויות</b>
4,104,487	5,547,954	9	משרדי ממשלה
502,501	613,740		הכנסות מקופות חולים
266,875	275,021		עיריית חיפה (כולל אגרות חוץ)
851,989	663,044		השתתפויות הנהנים
892,659	885,102	10	תרומות
<u>6,618,511</u>	<u>7,984,861</u>		
			<b>עלות הפעילויות</b>
4,629,254	5,619,403	11	שכר ונלוות
220,328	235,800		טיפולים (על ידי עצמאיים)
200,996	306,575		העשרה ולימודיות
87,665	86,932		הזנה
447,744	486,205		שכירות, אחזקה וביטוח
179,744	329,957	12	פחת וגרועות
<u>(5,765,731)</u>	<u>(7,064,872)</u>		
<u>852,780</u>	<u>919,989</u>		הכנסות נטו מפעילויות
<u>(529,994)</u>	<u>(524,430)</u>	13	הוצאות הנהלה וכלליות
322,786	395,559		הכנסות נטו לפני מימון
13,892	36,029	14	הכנסות מימון, נטו
<u>336,678</u>	<u>431,588</u>		עודף לשנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

סה"כ	שאינ לגביהם הגבלה		
	נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים	שלא יועדו על ידי מוסדות המלכ"ר	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים	
1,526,071	975,202	550,869	<b>יתרת ליום 1 בינואר 2023</b>
336,678	-	336,678	<b>תוספות במהלך השנה</b> הכנסות נטו לשנה
-	16,472	(16,472)	<b>גריעות במהלך השנה</b> העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה
-	(179,744)	179,744	שהושקעו בנכסים קבועים
-	(163,272)	163,272	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
1,862,749	811,930	1,050,819	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2023</b>
431,588	-	431,588	<b>תוספות במהלך השנה</b> הכנסות נטו לשנה
-	34,076	(34,076)	<b>גריעות במהלך השנה</b> העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה
-	(329,957)	329,957	שהושקעו בנכסים קבועים
-	(295,881)	295,881	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
2,294,337	516,049	1,778,288	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</b>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**באור 1 - כללי**

- א. העמותה נוסדה בשנת 1990 כעמותה שלא למטרות רווח ומספרה 580174225.
- ב. העמותה מפעילה גני שפה והתפתחות המתקצבים ע"י משרד החינוך עבור ילדים בעלי קשיי למידה הכוללים ליקוי למידה, הפרעות בהתנהגות, מעוכבי התפתחות ועוד. בנוסף מפעילה מכון טיפולי משולב המספק טיפולים דידקטיים, פרא רפואיים, רגשיים (כולל פוסט טראומה) ויעוץ משפחתי. כמו כן מפעילה העמותה מעון יום.
- ג. לעמותה אישור ניהול תקין עד לסוף שנת 2025.

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית**

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים, באופן עקבי, הינם כדלקמן:

- א. **בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים**  
 הדוחות הכספיים הוצגו בהתאם לתקן חשבונאות מס' 40 של המוסד לתקינה בחשבונאות. בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים לא הוצג דוח על תזרימי המזומנים, מאחר ולדעת הנהלת העמותה אין בדוח זה כדי להוסיף מידע כספי משמעותי על המידע המצוי בדוחות הכספיים.
- ב. **רכוש קבוע**  
 הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות בניכוי הפחת בהתאם לאורך החיים השימושיים של הנכסים. שיעורי הפחת השנתיים הינם כדלקמן:

%	
33	מחשבים
10	שיפורים במושכר
6-7	ריהוט וציוד
10-15	מזגנים וציוד אלקטרוני

- ג. **נכסים נטו**  
 בהתאם לתקן חשבונאות מס' 40 של המוסד לתקינה בחשבונאות מוצגים הנכסים נטו של העמותה כדלקמן:  
 נכסים נטו שלא הוגבלו ושימשו לפעילות שוטפת – בגין הפעילות השוטפת של העמותה.  
 נכסים נטו שלא הוגבלו והושקעו בנכסים קבועים – בגין סכומים שמיועדים לרכוש קבוע (כולל רכישות והוצאות פחת).  
 נכסים נטו שלא הוגבלו ושייועדו ע"י מוסדות העמותה – בגין סכומים שמיועדים לקרן לבניין.
- ד. **שווי מתנדבים**  
 מלכ"ר רשאי לכלול בדוחות הכספיים שלו שירותים שהתקבלו על ידו ללא תמורה כהכנסות וכהוצאות. מדיניות העמותה אינה לדווח עבור שירותים אלה.
- ה. **שערי חליפין**  
 יתרות כספיות הצמודות למטבע חוץ או נקובות במטבע חוץ, נכללות לפי שער חליפין היציג ליום המאזן כפי שפורסם על ידי בנק ישראל.

**להלן הנתונים לגבי שער החליפין היציג לדולר ארה"ב ולאירו:**

שער האירו	שער הדולר	
4.0116	3.627	ליום 31 בדצמבר 2023
3.7964	3.647	ליום 31 בדצמבר 2024

**באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים**

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
785,602	647,807	מזומנים בבנק בש"ח
630,350	724,125	מזומנים בבנק במט"ח
4,089	1,707	קופת מזומן
<u>1,420,041</u>	<u>1,373,639</u>	

**באור 4 - פקדונות וניירות ערך**

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
-	1,146,074	פקדונות בנקאיים
130,573	-	בטוחות סחירות
<u>130,573</u>	<u>1,146,074</u>	

**באור 5 - הכנסות לקבל וחייבים**

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
45,519	177,655	משרד העבודה
331,424	167,347	משרד החינוך
33,810	42,305	קופות חולים
-	31,485	רשות המיסים מענק
12,670	7,850	המחאות לגביה
11,794	-	הוצאות מראש
<u>435,217</u>	<u>426,642</u>	

**באור 6 - רכוש קבוע, נטו**

סה"כ	ציוד אלקטרוני, מחשבים ומזגנים	רהוט וציוד	שיפורים במבנים	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים	
1,388,719	550,826	201,006	636,887	עלות
34,076	4,220	14,150	15,706	יתרה ליום 1 בינואר 2024
(621,262)	(29,998)	(389,217)	(207,047)	תוספות במשך השנה
801,533	525,048	174,061	450,546	גריעות במשך השנה
				יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
				פחת שנצבר
576,789	345,615	49,200	181,974	יתרה ליום 1 בינואר 2024
329,957	16,927	168,381	144,649	תוספות במשך השנה
(621,262)	(29,998)	(389,217)	(202,047)	גריעות במשך השנה
285,484	332,544	171,636	124,576	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
516,049	192,504	2,425	325,970	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024
811,930	103,206	191,846	723,290	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2023

מקום הפעילות:

מהות	שימוש	כתובת
הקצאה	מרכז למידה/טיפולי	ארלוזורוב 16, חיפה
שכירות	גנים	הרצל 65, חיפה
שכירות	מעון וגן	פרישמן 4, חיפה
הקצאה	גן	האר"י 9, חיפה

**באור 7 - עובדים ומוסדות בגין שכר**

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
249,799	342,704	עובדים
133,553	159,711	מוסדות בגין שכר
383,352	502,415	

בגין דצמבר.

**באור 8 - עתודה לזכויות עובדים בעת פרישה**

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
814,963	976,786	עתודה לפצויי פרישה (*)
315,548	352,235	קופה מרכזית לפיצויים
499,415	624,551	

(\*) העמותה מפרישה עבור עובדיה לפנסיה חובה כחוק. העתודה חושבה בהתאם. בגין 72% מהשכר מופרש לפנסיה, ומשכך ובכפוף לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, לא קיימת התחייבות להשלמת פיצויים. בגין יתר השכר חושבה התחייבות בעת סיום יחסי עובד מעביד בהתאם לשכר אחרון משוקלל בותק העובד ובשיעור 28%.

הפרשה לפיצויים כוללת גם הפרשות בגין תקופה טרום חקיקת פנסיה חובה. בגין אותה תקופה מחושבת עתודה בניכוי קופות ישיות ובניכוי סכומים שנצברו בקופה מרכזית לפיצויים.

**באור 9 - משרדי ממשלה**

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
3,361,765	4,481,989	הקצבות משרד החינוך
742,722	892,952	השתתפות משרדי הכלכלה, העבודה והרווחה
-	100,000	תמיכת ועדת עזבוניות
-	73,013	רשות המיסים - מענק חרבות ברזל
4,104,487	5,547,954	

**באור 10 - תרומות**

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
753,964	766,697	תרומות מחו"ל
111,195	108,405	תרומות מפרטיים
27,500	10,000	תרומות מקרנות בארץ
892,659	885,102	

**באור 11 - שכר ונלוות**

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	שכר ונלוות לפעילות
4,527,793	5,513,417	שכר ונלוות גיוס תרומות
101,461	105,986	
<u>4,629,254</u>	<u>5,619,403</u>	

**באור 12 - פחת וגריעות**

בגין גריעות רכוש קבוע שאינו משמש את העמותה מזה מספר שנים.

**באור 13 - הוצאות הנהלה וכלליות**

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	שכר מינהל
400,405	405,045	שירותים מקצועיים
39,510	52,516	פרסום ומשרדיות
41,034	26,849	דואר, טלפון ותקשורת
19,878	20,300	הוצאות גיוס תרומות
27,952	18,458	אגרות
1,215	1,262	
<u>(529,994)</u>	<u>(524,430)</u>	

**באור 14 - הכנסות מימון, נטו**

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	הפרשי שער חשבונות מט"ח
550	(10,146)	עמלות בנק ואשראי
(10,605)	(11,656)	שערוך פקדונות, בטוחות סחירות וקופת פיצויים
23,947	57,831	
<u>13,892</u>	<u>36,029</u>	

**באור 15 - מלחמת חרבות ברזל**

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות המתקפות על ישראל והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" וכתוצאה מכך קבעה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיו"ב. בשלהי שנת 2023 בעקבות המצב הביטחוני והנחיות הרשויות נאלצה העמותה לסגור את המכון הטיפולי לתקופה, וכתוצאה מכך חלה ירידה בפעילות ובהכנסות המכון.

במהלך חודש ספטמבר 2024 פרצה מלחמת "חיצי צפון" אשר השפיעה באופן ישיר על פעילות העמותה. במשך תקופה של חודש וחצי חלק מיחידות העמותה היו סגורות וחלקן פעלו באופן חלקי בלבד. המצב הבטחוני חייב היערכות מיוחדת של מציאת מבנים חלופיים והתקנת דלתות הדף בעלויות גבוהות וכן הסב הפסדים בגין אי קיום פעילות במרכז הטיפולי ובמעון היום.